



Animer un Centre de Ressources des Envies D'Agir,

Pour et par les centres sociaux

Le R.A.G.O.

Rapport d'Activités et Financiers

FIGO 2017

Fédération Interdépartementale Garonne Occitanie

Fédération Inter Départementale Garonne Occitanie,
centre social Alliances et Cultures, 69 rue des troènes,

31200 Toulouse

Tél : 06 07 97 76 39

Delegue.figo@centres-sociaux.fr

Président : Jacques Pineau

Site Internet : <http://garonneoccitanie.centres-sociaux.fr/>

Facebook: <https://www.facebook.com/Chris.FIGO2806/>



**Fédération Inter Départementale
Garonne Occitanie**



Table des matières

1	Edito.....	1
2	L'organisation associative	3
2.1	La Gouvernance.....	3
2.2	Les usagers, les adhérents, les bénévoles.....	6
2.3	La FCSF.....	8
2.4	L'Occitanie	8
3	La Plus-value Interdépartementale	9
3.1	Le Centre de ressources et la communication	10
3.2	Le livret Senacs	11
3.3	La Commission territoire.....	12
3.4	Et l'Européen : Erasmus.....	13
3.5	La commission Formation	14
3.6	Education, Prisme.....	17
3.7	Les jeunesses	18
3.8	Le Bien vieillir.....	20
4	Le Travail de proximité	23
4.1	Ariège	24
4.2	Aveyron	24
4.3	Haute Garonne	24
4.4	Gers	24
4.5	Lot.....	25
4.6	Tarn.....	25
4.7	Tarn et Garonne	25
4.8	Hauts Pyrénées.....	25
5	La plus-value entre l'interdépartemental et le travail de proximité.....	26
6	Le Rapport Financier 2016.....	27
6.1	Le compte de résultat au 31/12/2017.....	27
6.2	L'analyse du compte de résultat	28
6.3	Le temps salarié, le temps bénévoles, les actes posés.....	29



6.4	Le Bilan au 31/12/2017	30
6.5	Proposition d'affectation du résultat	32
7	Perspective 2018	33
7.1	Nos axes de travail.....	33
8	Budget 2018	34
8.1	Charges	34
8.2	Produits	35

1 Edito

Référent : Jacques Pineau

Deux ans et quatre mois que notre jeune fédération existe ; à peine un peu plus que la gestation d'une éléphante.

Peut-être est-ce pour cela que notre jeune fédération accouche d'une forte activité telle que le présente ce rapport. Cette « forte activité » est aussi sûrement due (grand merci) à la présence, la motivation, la compétence et l'action de notre délégué Emmanuel Bouyssou.

Trois thèmes s'entrecroisent dans notre très vivante dynamique :

- **Le territoire** ; être une fédération interdépartementale implique de prendre en compte les réalités de chaque département, et à l'intérieur de chacun s'apercevoir que d'autres territorialisations sont en œuvre et nous sollicitent.
- **L'habitant** et son pouvoir d'agir reste au centre de nos préoccupations ; on peut le noter dans des actions de formations ou d'information, mais aussi dans le travail de toutes nos commissions. Les notions de bénévolat et d'engagement traversent nombre d'actions ; leurs valeurs sont aussi le gage que les centres sociaux et espaces de vie sociale donnent à la participation une place prépondérante.
- **Le partenariat** avec les CAFs et la CARSAT se construit dans des démarches intéressantes. L'élaboration puis la mise en œuvre des schémas a souvent permis le développement d'actions concertées ou partagées en lien avec la dynamique instaurée dans les réseaux départementaux.
La convention avec la CARSAT a un titre « Bien vieillir, Territoires et Solidarités entre les âges » qui correspond bien à nos valeurs ; le chemin ici engagé est plein de promesse pour nos seniors ; et s'ouvre maintenant avec Midi Pyrénées Prévention des perspectives de collaboration qui permettront de nouvelles évolutions.

Heureusement ou malheureusement (c'est selon notre regard) nous n'avons encore ni le poids, ni la force du vénérable pachyderme que nous évoquions au début... nous restons en période d'évolution, de « montée en charge », de changements.

« Que la force me soit donnée de supporter ce qui ne peut être changé et le courage de changer ce qui peut l'être mais aussi la sagesse de distinguer l'un de l'autre. » Marc-Aurèle



2 L'organisation associative

2.1 La Gouvernance

2.1.1 Le Bureau et le Conseil d'Administration

Référent : Florence Bordeneuve et Jacques Pineau

	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Administratif	Total
National	500	5	52	41	598
Figo	464	5	70	30	569
Elus/habitants	33				33

Le bureau est composé des membres du CA et selon les problématiques, de membres des commissions. Il y a ainsi différentes commissions : Sénacs, les jeunes, bien vieillir, formation, adhésions et Erasmus.

Le CA : 22 personnes et 3 collèges. Il y a en effet le collège des institutions (5 places), celui des structures (12 places) et enfin celui des tiers – experts (5 places).

Le CA s'est réuni 4 fois dans l'année : le 15 février, le 11 mai, le 11 septembre et le 28 novembre.

- *Au CA du 15 février, trois thèmes ont été abordés : **la question de l'adhésion, l'organisation salariés / bénévoles et la préparation de l'Assemblée Générale** (avec un point sur les réseaux départementaux, un point sur les commissions et sur le budget).*
- *Au CA du 11 mai, nous avons défini **la stratégie politique avec un rappel de la charte fédérale de FIGO**, nous avons fait un point sur les relations avec les CAFs, évoqué la position de FIGO vis – à vis de Sénacs et enfin, défini les organisations.*
- *Au CA du 11 septembre, de nouveaux élus étaient présents. Un point sur les actions développées entre mars et septembre a ainsi été fait. Par ailleurs, un travail en commissions a eu lieu avec **un club des élus** qui a réfléchi à la manière dont les élus pourraient témoigner de la pertinence de l'animation sociale sur le territoire et **un club des habitants** qui s'est intéressé à la mobilisation des bénévoles. Une information sur le **dispositif CLAS** (Commission Locale d'Accompagnement à la Scolarité) a été donnée avec l'annonce de la CNAF de modifier le financement. Un point a été fait sur la composition du bureau et sur les commissions et leurs responsables. Des décisions ont été prises sur **les modalités d'adhésion, sur l'adhésion des EVS, sur l'adhésion à la FCSF et à FIGO et sur les droits des structures AVS. L'enveloppe FOSFORA** et les priorités ont été définies quant à l'utilisation de ces fonds.*
- *Au CA du 28 novembre, un point a été fait sur les **actions de FIGO sur les différents départements**, sur la commission des **territoires**, sur les **formations**, sur la rencontre avec les autres réseaux proposant des formations, sur la structuration **FOSFORA**. Un rappel des décisions du CA du 11 septembre sur les priorités quant à l'utilisation des fonds FIGO avec le remboursement des frais de formation des bénévoles, la mise en place du suivi FOSFORA au niveau de FIGO. Enfin, un retour des décisions de l'**UFO** lors de l'AG du 27 novembre concernant la commission formation au cours de laquelle plusieurs principes ont été actés : le coût des formations, l'intérêt des formations, les objectifs des formations.*

2.1.2 Le Club des Elus

Référent : Jacques Pineau

Le groupe Elus du CA de FIGO s'est retrouvé le 20 nov. 2017 à Cugnaux

La question du témoignage était posée au sein de notre fédération : témoigner de sa place d'Elus au sujet de l'utilité sociale des CS/EVS ; comment témoigner ?

Les élus présents, à l'initiative de Jean-Louis Chantelot, ont plutôt développé leur vision d'un projet global de territoire :

- En partant de l'habitat, du logement : nécessité de **MIXITE sociale, intergénérationnelle**, « *pression quotidienne ... y inclus la notion d'urgence...* » d'où débat avec les bailleurs sociaux... et le PLU et le souci du mitage
- La place de l'habitant : des **plateformes de services** (cf. 1^{ère} brique aggro...) ...la mobilité... quelle interface entre les besoins exprimés par les habitants et les services (souvent nécessité d'accompagnement) ...et toujours dans **la proximité**.
- **Vision globale**, parfois éloignée des préoccupations des acteurs professionnels, toujours guidée par des principes (solidarité, laïcité)
 - **Recherche de cohérence, Faire sens, et...** accepter et accompagner des démarches progressives à partir des réalités vécues par les personnes.
 - **Attentif** aux lieux connotés (à priori, représentations...faire avec) exemple de la fragilité des seniors
 - **Par secteurs ou publics** : petite enfance (complémentarité des différents modes de garde : relais assistantes maternelles, et crèches, public-privé) personnes âgées, insertion

Avenir du groupe :

- Pérenniser ce groupe pour suivre l'évolution des politiques sociales des col. locales
- Se réunir 1 fois par trimestre, éventuellement de 11h à 15 ou 16h intégrant le repas (cf. Jean-Louis à la résidence seniors).
- Échanges assez libres, permettant de prendre de la hauteur et de revenir au projet de territoire (lien avec le DSL).
- Se voit comme un groupe ressources.

2.1.3 Le Club des habitants

Référent : Salim el Homsy et Fabienne Treille

L'objet du travail : réfléchir avec les habitants sur la manière dont ils pourraient témoigner sur l'intérêt de participer aux actions d'un centre social.

Les habitants ont présenté leurs parcours, afin de comprendre leurs implications dans le centre social. Quelques points semblent essentiels :

Il y a des **catégories de bénévoles** qui peuvent trouver leurs places :

- L'utilisateur qui vient à une activité et cela lui suffit, il trouve son plaisir à participer à l'activité
- La personne qui recherche du lien social, seule par défaut ou parfois, elle trouve dans les rencontres informelles le lien social quand elle le désire
- L'adhérent qui a envie de donner de lui-même : cette personne a du plaisir à partager avec les autres quelque chose qu'elle maîtrise. Elle a reçu et souhaite redonner.

Il y a des **façons de donner envie**

- Une personne a été capable de montrer et de lui donner envie
- Souvent c'est plus facile quand le rapport est d'habitants à habitants
- C'est plus valorisant pour un bénévole de réfléchir à « qu'est-ce qu'on pourrait faire » plutôt que de lui dire « maintenant il faut faire ! »
- Il faut laisser la place à l'habitant
- Le temps informel est propice à l'innovation
- Le lien social
- Être accompagné et pas dirigé
- Il existe des projets dans les centres sociaux ou hors centres sociaux qui sont pertinents pour créer du lien social comme « **quoi de neuf** » (une rencontre régulière entre habitants pour parler des nouvelles du quartier) ou « **Agir dans mon quartier** » (un dispositif permettant aux habitants de proposer des projets qui favorisent le lien social et d'être accompagnés par un financement)

Une journée d'échange-témoignage à l'Espace Social & Culturel de Lapanouse- Saint-Martin sur la participation des habitants où le club des habitants a rencontré et échangé avec vingt-cinq bénévoles.

2.1.3.1 Perspective

Il semble essentiel de travailler d'une certaine façon en prenant en compte qu'il serait souhaitable pour les habitants d'être plus nombreux à travailler ce thème et que ces expériences sont très pertinentes.

- **Rechercher d'autres habitants ayant l'envie de témoigner**
- **Ce sont les habitants qui doivent être les maîtres d'œuvre de cette action**
- **Organiser une journée de rencontre entre habitants pour approfondir sur les témoignages possibles.**

2.2 Les usagers, les adhérents, les bénévoles

2.2.1 Les usagers : les structures ou personnes qui ont participé à une action de figo

Dans le cadre des réseaux départementaux : 6 réseaux animés (centres sociaux et EVS), 88 structures rencontrées sur 108 centres sociaux et 45 Evs. Une forte demande d'échange de pratique entre acteurs.

Dans le cadre des journées :

- 28 avril 2017 : **Bien vieillir, région**, 7 départements, **53 personnes, 40 structures** différentes (cs et EVS), conférencières : Mme Jurdan, Dr Neda Tavassoli, Dr Christine Lafont.
- 5 décembre 2017 : **l'animation de la vie sociale en Tarn et Garonne, 6 communautés de communes, 12 communes, 70 personnes**, conférencier : M. Saint Germain.
- 12 Décembre 2017 : **le bénévolat dans les centres sociaux - collectif 31, 120 personnes, 38 CSx présents sur 52 en Hte-Garonne dont 4 hors 31, 24 communes représentées**

Dans le cadre des formations, il a été réalisé 5 formations (soit 68 personnes)

- Accueil82 : 20 personnes,
- Accueil46 : 20 personnes,
- Projet Familles82 : 10 personnes,
- Méthodologie de projets82 : 12 personnes,
- Implication des bénévoles81 : 30 personnes

Dans le cadre des commissions : il a été mis en place et animé 8 commissions interdépartementales :

- **Adhésion** : réalisation et mise en place sur le site des documents de demande de reconnaissance avec présentation et document de préparation des calculs.
- **Erasmus** : 10 personnes.
- **Régions-UFO** : une quinzaine de personnes entre Languedoc Roussillon et Midi Pyrénées
- **Territoires** : 7 départements présents, échange de pratique et travail sur dossier de fond
- **Senacs** : 8 CAFs rencontrées, 4 départements représentés par des centres sociaux. La plaquette a été réalisée. Une plaquette Tarn a été proposée.
- **Formation** : une plaquette UFO formation a été réalisée. Ce travail se fait avec Languedoc Roussillon. C'est actuellement notre collaboration la plus importante avec LR.
- **Education** : réflexion sur les leviers vers une bonne éducation accompagnée par Alain Bollon : 20 personnes issues de tous horizons (EN, DDCSPP, Collectivité, CSociaux, Coordonnateur).
- **Jeunesses** : 16 structures se sont associées à ce travail de réflexion sur la manière de mieux accompagner mieux les jeunesses.
- **Bien vieillir** : 30 structures associées, une quinzaine de personnes par réunion, 6 appels à projet retenus par la CARSAT.

Dans le cadre des rencontres spécifiques sur un centre social nous avons échangé, travaillé sur des problématiques spécifiques avec 6 structures (la cheminée, histoires recyclables, CIVAM semaille, Raymond IV, l'espace Atelier Lapanouse, MJC Mazamet)

2.2.2 Les adhérents : les structures qui ont demandé l'adhésion à FIGO et la FCSF

En 2016, nous avons 27 structures adhérentes à la FCSF, **en 2017 40 structures sont adhérentes** à la FIGO et à la FCSF.

2.2.3 Les bénévoles, accompagnateur d'une thématique

FIGO vit grâce à l'implication bénévole qui permet de diversifier nos actions et de faire vivre les différentes commissions. En faisant le cumul du nombre d'heure réalisées par ces bénévoles, **NOUS atteignons 1 995.5 heures de bénévolat soit 1.1 ETP**

Jacques	• Président, et partout où il peut 😊,
Marie	• Vice présidente, présidente du collectif 31, bien vieillir, jeunesse, prisme, senacs
Alain	• Vice président, national, territoire, formation
Jean Louis	• Vice président, Club des élus
Florence	• Secrétaire
Lysiane	• Secrétaire adjointe, adhésion, erasmus, élus
Annie	• Trésorière
Philippe	• Trésorier adjoint, jeunesse, prisme
Vincent	• Territoire
Karine	• Formation, senacs, Aveyron
Christine	• Territoire, communication, bien vieillir, formation,
Marie pierre	• Territoire, collectif 31,
Fabienne	• Club des Habitants
Salim	• Club des Habitants
Isabelle	• Club des Elus
Christophe	• Politique de la Ville / Conseils citoyens

2.3 La FCSF

Référent : Emmanuel Bouyssou

Types d'actes par thématiques	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Formation	Conférence	Administratif	Total
National	500	5	52			41	598

Une rencontre de deux jours pour prendre connaissance du fonctionnement de la FCSF.

Une rencontre inter-délégués de trois jours où nous avons travaillé sur les évaluations de l'animation de la vie sociale ayant permis de rencontrer les délégués de toute la France.

Une rencontre inter- fédérale (délégué-président) de deux jours où la stratégie politique des années à venir a été évoquée.

2.4 L'Occitanie

Référent : Alain Tomeo

Types d'actes par thématiques	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Formation	Conférence	Administratif	Total
Régional	150	7	31			5	193

Une rencontre de deux jours nationaux pour réfléchir sur notre position vis-à-vis des nouveaux territoires politiques.

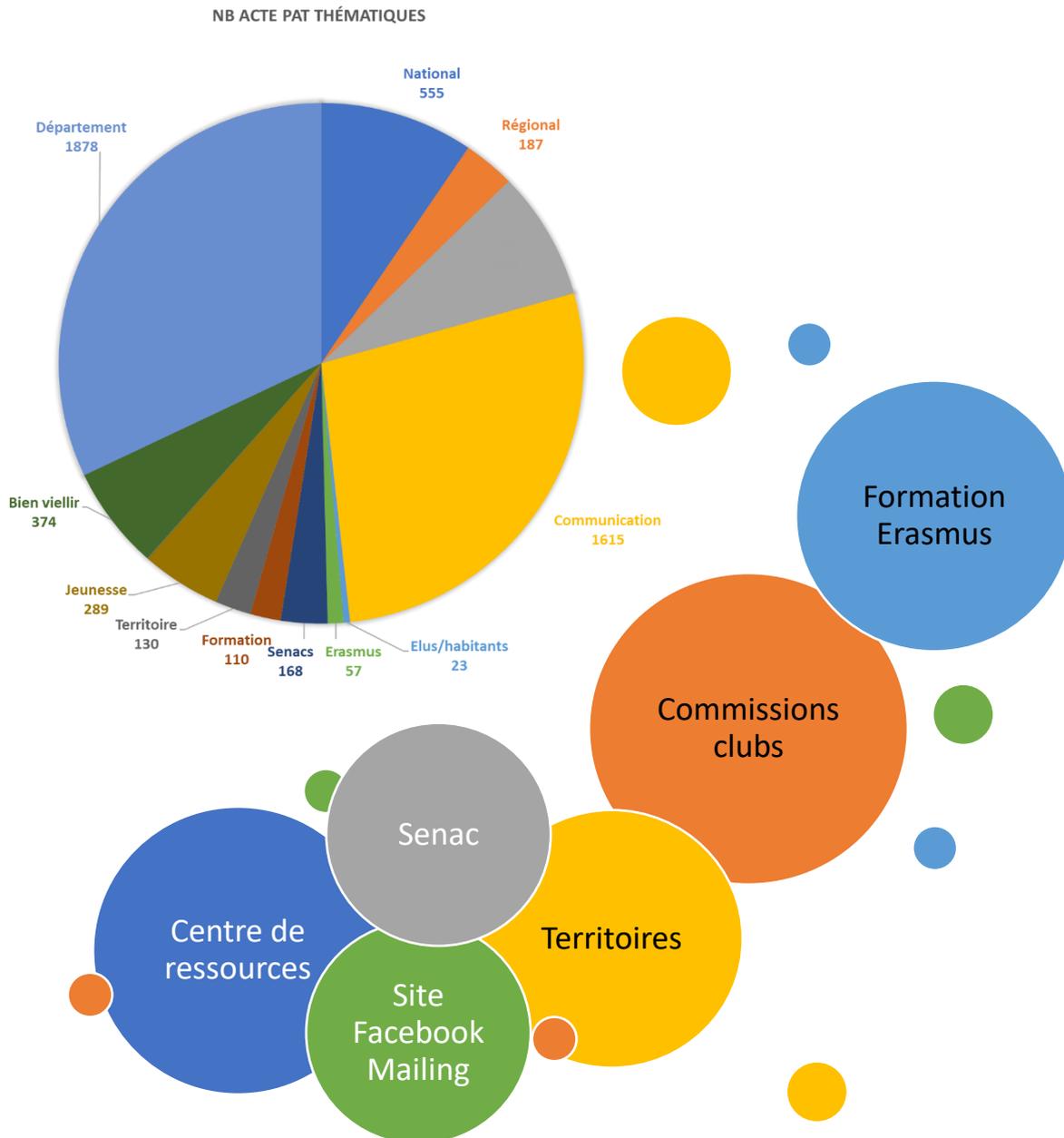
Des rencontres UFO autour de l'organisation régionale.

Des rencontres entre délégués pour s'informer régulièrement de nos travaux.

3 La Plus-value Interdépartementale

	Dépt	National	Figo	Vieillir	Jeunesse	Senacs	Territoire	Formation	Région
Visites	47	5	5	4	4	5	2	3	7

Lors de nos rencontres locales ou départementales, ressortent des thématiques interdépartementales. Ces commissions interdépartementales permettent aux structures de tous les départements d'échanger sur leurs préoccupations respectives, d'avoir des points de vue d'experts, de chercheurs ou de rencontrer des institutions qui ont les mêmes préoccupations et avec qui un partenariat est possible.



3.1 Le Centre de ressources et la communication

Référent : *Christine Grenier*

3.1.1 Le Site internet

<http://garonneoccitanie.centres-sociaux.fr/> Maintenance et actualisation par Emmanuel Bouyssou

Contient de l'actualité, des dossiers plus complets sur certaines thématiques

2 526 visites, une moyenne de 200 visites par mois en 2017

34 pages créées, 32 articles, cartographie des centres sociaux avec contacts.

Les gens se connectent pour l'actualité, fédération et carte des centres sociaux

3.1.2 La Page Facebook

<https://www.facebook.com/Chris.FIGO2806/> Maintenance et actualisation par Mme Grenier

Diffusion de l'information de l'ensemble des centres sociaux de Midi-Pyrénées, transmission d'informations nationales.

81 personnes abonnées au 31/12/2017, et 98 au 30/03/2018

- Une moyenne de 213 personnes atteintes par la page face book
- 37 publications réalisées, une moyenne de 179 personnes atteintes
- 34 personnes ont créé une actualité à partir d'une publication

Mise à jour de la base de données de coordonnées complètes de l'ensemble des centres sociaux de la région Midi-Pyrénées

3.1.3 Le mailing réseau

	Délégué	Christine
Mailing	6 299	6 025

Destinataires	Types de communication	Nombre de mails
Fédéral	Informations	125
Centres sociaux MP	Formations	1 957
Centres sociaux MP	Offres d'emploi	721
Centres sociaux MP	Documentations, informations	2 987
Centres sociaux MP	Appels à projet	103
Centres sociaux MP	Demandes individuelles	40
Fédération LR	Echanges	14
Centres sociaux 31	Informations	51
CAF MP	Informations	27
NOMBRE TOTAL DE MAILS SUR 2017		6 025

3.1.4 Perspectives :

- Créer un extra ou intra net pour permettre aux centres sociaux adhérents d'avoir accès à des informations privilégiées
- Créer une newsletter

3.2 Le livret Senacs

Référent : Jacques Pineau

	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Administratif	Total
Senacs	204	5	54	20	283

Cette année l'animation ainsi que la réalisation de la plaquette a été réalisée en collaboration avec la CAF du Lot et de l'Aveyron. La même méthode a été utilisée que les années précédentes où chaque département se charge d'inciter les centres sociaux à remplir le questionnaire, la cohérence des données est répartie entre chaque CAF, et ensuite chaque département se charge d'analyser une thématique (Vitalité démocratique/fiche identité : Aveyron, Actions/projets : Tarn, Finance/Emploi : Tarn et Garonne/ lot, Partenariat/modalités : Ariège/Haute Pyrénées, Fiches actions : Gers, Questions locales : Haute Garonne)

3.2.1 Bilan de la plaquette

3.2.1.1 Aspect positif

- Mieux que l'an dernier, plus claire
- La plaquette nationale CNAF centre sociaux et EVS est plus abordable pour les élus

3.2.1.2 A améliorer

- **Le visuel** : des espaces vides dans chaque page, tout est linéaire, pas encore assez moderne, des graphiques pas assez gros. Ce n'est pas seulement les couleurs, il faudrait revoir en entier la plaquette, changer de prestataire.
- **Le fond** : l'utilité porte sur des éléments statistiques et non qualitatifs.
- **L'organisation** : un manque de coordination entre les réunions. Emmanuel Bouyssou a travaillé une bonne partie de la mise en page et des synthèses seul, avec une inquiétude quant à l'objectivité dans la façon de présenter les données. Le souhait serait de réaliser cette partie à plusieurs pour avoir une vision plus globale.

3.2.1.3 Perspectives

- Il faudrait trouver d'autres outils plus pertinents, la plaquette n'est pas à la hauteur.
- Nous souhaiterions savoir, suite à l'analyse du questionnaire, « **Quelles plus-values des structures de l'animation de la vie sociale** ». Actuellement nous ne mesurons pas l'impact de l'animation de la vie sociale. Il vaudrait mieux demander à chaque centre social ce que produit son activité.
- **Nous souhaitons par le biais de cette plaquette valoriser l'animation de la vie sociale de manière plus qualitative.**
- **Sur la forme nous souhaitons une plaquette plus attractive.**
- **Pour la future enquête nous allons essayer de reprendre les trois dimensions d'un centre social (Services, Projets, Citoyenneté)**

3.3 La Commission territoire

Référent : Vincent Fischer

	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Total
Territoire	226	2	50	278

3.3.1 L'origine de la commission des territoires

Il est institué, auprès du Conseil d'Administration une commission permanente des territoires, chargée de l'animation du réseau des centres sociaux dans les territoires, les départements.

3.3.2 Les Objectifs de la commission des territoires

- Faire réseau
- Mutualiser les expériences innovantes des centres sociaux des territoires
- Assurer une veille
- Faire circuler l'information en lien avec la commission communication

❖ Rôle du référent territorial

- Identifier les problématiques majeures des centres sociaux du département
- Organiser la circulation de l'information (descendante et ascendante)
- Assurer le lien entre les centres du département, le réseau régional et la FCSF
- Repérer les besoins des centres sociaux en matière de formation
- Etre relais des propositions de la FIGO
- Alimenter le site internet (en lien avec la commission communication)
- Actualiser le listing des centres sociaux (mail, téléphone)

❖ Modalités de travail de la commission

Une rencontre d'une journée à Montauban et une visioconférence (en alternance) par trimestre.

3.3.3 Les référents territoriaux

(09) Alain TOMEU, (82) Stéphane et Valérie, 46 Anne-Laure, 31 Corinne MILHAU, Vincent FISCHER, Marie-Pierre Guyot, 32 Christine GRENIER, 12 Magalie CORREDOR, Véronique MORETTI, 81 Marilynne THORIGNAC

3.3.4 Nombre de rencontres et sujets abordés

4 rencontres en 2017 : le 12/01/2017, 23/03/2017, 08/06/2017, 11/10/2017 et une Visio-conférence.

❖ Sujets abordés :

- **Echanges de pratique** : Gouvernance, accueil, l'économie du centre social (moyens, financement...), coopérations élus/salariés (méthode participatives co-construction bénévoles-salariés), la délégation, organisation du centre social de Mirepoix, démarche participative.
- **Thématique** : Vieillesse, MSAP, le centre social numérique, centre social et territoire (impact de la loi notre), laïcité, jeunesse.
- **Caf** : schéma directeur AVS, Schéma de services aux familles, SENACS, promeneurs du net, référent familles, EVS, lien fédération-caf.
- **Informations fédérales FCSF/FIGO** : Adhésions, Erasmus, formation, JPAG, 1001 et territoires, Carsat.

- **Informations départementales** : organisation et animation des réseaux départementaux, journée de rencontre des centres sociaux à partir d'une thématique, lien CS et institutions, groupe de travail thématiques.
- Rôle du référent territorial et objectif de la commission des territoires.

3.3.5 Points positifs :

- 7 départements sur 8 représentés (sauf Hautes-Pyrénées).
- Assiduité des participants aux réunions.
- Echanges de pratiques très appréciés.
- Création d'une culture commune « centre social » au-delà des modes de gestion => sentiment de faire partie d'un réseau, d'une même famille.
- Qualités des informations.
- Mutualisation d'expériences.
- Espace ressources pour les professionnels.
- Espace d'auto-formation.
- Prise de recul par rapport à sa pratique (respiration).
- Ambiance conviviale mais studieuse.

3.3.6 Axe d'évolution et d'amélioration :

- Nous avons prévu 3 Visio en 2017. Des problèmes techniques ont empêché le bon fonctionnement. Il nous faut travailler cet aspect, voir nous former sur l'utilisation de cet outil pour être plus efficace.
- Quel lien avec la fédération de Languedoc Roussillon ? Elargir la commission des territoires à LR ?
- Etre plus pragmatique et moins théorique.
- Répartition des rôles en début de rencontre (animateur, prise de note, régulateur).
- Formalisation des comptes rendus pour le conseil d'administration de la FIGO.
- Animation tournante.
- Evolution des statuts et du règlement intérieur en lien avec les réalités de fonctionnement ?

3.4 Et l'Européen : Erasmus

Référent : Lysiane Rescanières

Types d'actes par thématiques	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Formation	Conférence	Administratif	Total
Erasmus	57					10	67

L'objet est de permettre à des élus, habitants, professionnels de découvrir le fonctionnement des centres sociaux dans d'autres pays et d'échanger avec eux sur certaines problématiques.

11 personnes sont parties en 2017, issues des départements 31, 81, 82. Les centres sociaux découverts provenaient de Liège, Lérida, Stockholm, Londres et Berlin.

3.5 La commission Formation

Référent : Karine Marre

Types d'actes par thématiques	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Formations	Total
Formation	173	3	56	12	244

• Composition

- Christine FARNOS GRENIER, administratrice FIGO et directrice Centre Social Arcolan
- Karine MARRE, administratrice FIGO et directrice Centres Sociaux de Millau
- Marie TERRIER, Vice-Présidente FIGO, Présidente du collectif 31 et du Centre Social d'Auterive

Le président et le délégué de FIGO sont également investis dans cette commission sur certaines missions et certains temps de rencontre.

• Ses missions, ses actions 2017 et perspectives 2018

5 missions principales	Actions 2017	Perspectives 2018
<p>1- Etre membre actif de la Commission Formation de l'Union Fédérale des Centres Sociaux et Socioculturels d'Occitanie dont l'objectif, selon les statuts, est « d'apporter un appui politique, stratégique et technique aux fédérations adhérentes, notamment en matière d'ingénierie de formation pour contribuer à la montée en qualification des acteurs bénévoles et professionnels du territoire régional ». La commission souhaite développer sa politique de formation en veillant à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La mixité des structures gestionnaires : CAF, Collectivités locales, Associations... - La mixité des publics visés : bénévoles (administrateurs, responsables d'activités...), salariés... - La dimension « Proximité territoriale » en s'appuyant sur les ressources des centres, et en favorisant l'essaimage des savoirs (notion de « stagiaire formateur » puis « formateur stagiaire ») → Transfert de savoirs <p><u>Objectifs opérationnels de la commission formation régionale :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Harmoniser les politiques et programmes de formation à l'échelle régionale • Construire et animer un plan de formation • Définir et gérer l'ingénierie de formation (administrative et financière) 	<p>En collaboration avec nos collègues de la Fédération des Centres Sociaux de Languedoc Roussillon,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Travail sur des propositions de formations à l'attention des bénévoles et/ou des professionnels • Edition d'un catalogue de formation 2017 • Edition d'un catalogue de formation 2018 • Participation à la commission formation de l'Union Fédérale d'Occitanie (6 septembre à Carcassonne) • Participation aux Assemblées Générales de l'UFO (16 janvier à Millau, 19 juin à Mirepoix et 27 novembre à Carcassonne) - 8 administrateurs différents de FIGO ont participé à au moins une rencontre. • Lien avec les interlocuteurs de la Fédération des Centres Sociaux de Languedoc Roussillon 	<p>En collaboration avec nos collègues de la Fédération des Centres Sociaux de Languedoc Roussillon</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participation aux commissions formations de l'Union Fédérale d'Occitanie • Clarification des modalités de financement des formations (adhérents FIGO ou LR, non adhérents, ...) • Suivi des actions de formation 2018 • Participation aux Assemblées Générales de l'UFO • Lien avec les interlocuteurs de la Fédération des Centres Sociaux de Languedoc Roussillon • Travail sur des propositions de formations à l'attention des bénévoles et/ou des professionnels 2019

<p>2- Etre l'interlocuteur privilégié des adhérents et des partenaires de FIGO au niveau de la dynamique Formation</p>	<ul style="list-style-type: none"> Etre à l'écoute et répondre aux attentes des structures (recueil des besoins en formation, orientations vers les dispositifs de financement...) et des partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> Etre à l'écoute et répondre aux attentes des structures (recueil des besoins en formation, orientations vers les dispositifs de financement...) et des partenaires
<p>3- Représenter, au niveau de l'axe Formation, la Fédération Interdépartementale des Centres Sociaux Garonne Occitanie, dans les instances multi partenariales (Rencontres des acteurs de formation de la branche ALISFA, ...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Participation aux rencontres multi partenariales organisées par le Référent Régional de la branche ALISFA à Albi (1^{er} juin, 29 septembre et 14 décembre) Réflexion sur l'organisation d'une journée multi partenariale Rencontre avec l'ACCEP 31 et représentant de la commission Formation UFO à Narbonne (27 octobre) 	<ul style="list-style-type: none"> Participation à la journée multi partenariale (8 mars à Toulouse) Participation aux rencontres multi partenariales organisées par le Référent Régional de la branche ALISFA
<p>4- Gérer le fond mutualisé FOSFORA relatif à la formation des bénévoles des adhérents à la FIGO</p>	<ul style="list-style-type: none"> Lien avec l'interlocuteur en charge du fonds mutualisés FOSFORA à la Fédération Nationale Création d'un document synthétisant les objectifs et modalités de fonctionnement du Fonds mutualisés FOSFORA Définition des priorités d'utilisation du fonds FOSFORA au niveau de FIGO (validé par le Conseil d'Administration) Sollicitation des adhérents de FIGO à faire remonter leurs actions de formation de bénévoles 2017 souhaitant bénéficier d'une prise en charge FOSFORA Rédaction de la synthèse annuelle des prises en charge FOSFORA 2017 (2 centres ont sollicité le FOSFORA : Millau et Valdéries) 	<ul style="list-style-type: none"> Rédiger un document synthétique présentant le dispositif FOSFORA et les modalités de prise en charge Créer les outils afférents (<i>formulaire de demande, d'évaluation...</i>) Créer les outils de suivi administratif et financier du fonds FOSFORA de FIGO Assurer le lien avec l'interlocuteur en charge du fonds mutualisés FOSFORA à la Fédération Nationale Faire la synthèse annuelle des prises en charge 2018

<p>5- Assurer le fonctionnement et le suivi de la commission (organisation, animation et bilan des rencontres, présentation des actions de la commission aux instances associatives FIGO et UFO, bilan annuel, lien avec le référent communication de FIGO...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Relecture des catalogues formation • Préparation des éléments pour les Conseils d'Administration de FIGO ou les Assemblées Générales de l'UFO • Lien avec la commission Communication de FIGO (transfert des informations...) • Bilan annuel de la commission formation 	<ul style="list-style-type: none"> • Repérer les Centres Sociaux reconnus Organismes de Formation sur le territoire ex-Midi Pyrénées • Répertoire les personnes ressources (directeurs, bénévoles, salariés...) ayant des compétences de formations spécifiques • Relecture des catalogues formation • Préparation des éléments pour les Conseils d'Administration de FIGO ou les Assemblées Générales de l'UFO • Lien avec la commission Communication de FIGO (transfert des informations...) • Bilan annuel de la commission formation
<p>Au-delà du délégué fédéral, 4 administrateurs différents sont investis dans la commission Formation. 170 heures de bénévolat</p>		

3.6 Education, Prisme

Référent : Philippe Deregneaucourt

Expert : Alain Bollon, expert auprès de l'Unesco des systèmes éducatifs

Types d'actes	Mail /tel	Visite	Nb article	Nb personnes
Jeunesse	324	2	3	DDCSPP, EN, CAF, Directeur CS, Elu, Techniciens collectivités locales, coordonnateur CEJ/PEDT, chercheur '20 personnes

3.6.1 Contexte

L'association nationale « Prisme », composée d'un réseau d'acteurs divers et variés d'élus, de chercheurs et d'experts en éducation, de techniciens, de bénévoles, a tenu son université d'été à Toulouse les 10, 11 et 12 juillet 2017.

Le 10 juillet avec l'appel à projet national « 1000 et 1 territoires », (quand les parents se mobilisent les enfants réussissent) autour de la mobilisation des parents (éducation informelle)

Le 11 sur le thème des PEDT et de l'éducation populaire – projets éducatifs de territoire et partenariat local (éducation non formelle)

Le 12 avec l'Education Nationale (éducation formelle).

Durant ces trois jours, les interventions des chercheurs praticiens et parents ont confirmé le caractère essentiel de l'articulation de ces trois temps, de ces trois catégories d'acteurs, mais et aussi réaffirmé que les connaissances, les compétences, les apprentissages ne s'acquièrent pas uniquement à l'école, loin de là.

3.6.2 Constitution du groupe

Suite à ces universités, un groupe d'une quinzaine de personnes issues de l'Education Populaire (MJC, AFEV, centres sociaux, associations, formateurs universitaires), d'institutions (DDCS, CAF), a souhaité développer une dynamique « Prisme » dans le Sud-Ouest.

Alain Bollon, expert en évaluation des systèmes éducatifs dans le monde à l'UNESCO, a accepté d'accompagner cette équipe le temps nécessaire à la rendre opérationnelle pour accompagner groupes et projets.

La DDCS de la Haute-Garonne a dégagé un petit financement de 2000 € pour démarrer l'action et la FIGO a accepté d'être le porteur financier de cette démarche.

Cet accompagnement a permis

- De déconstruire et reconstruire les schémas conceptuels dans lesquels nous sommes inscrits concernant l'évaluation/le contrôle, les apprentissages (conditions d'acquisition), les compétences, les projets, et de prendre du recul sur nos pratiques professionnelles
- D'élargir le réseau des partenaires de la FIGO (Education Nationale/Afev)
- De mieux accompagner certaines équipes et projets (centre social d'Albi)
- De se saisir d'opportunités pour positionner la FIGO comme acteur de l'Education Populaire et initiateur de débats (projection du film « Mauvais élèves » à Colomiers)
- De constituer une « Task force éducation Sud-Ouest » avec quelques terrains d'expérimentation
- De semer dans le Sud-Ouest un vent de changement concernant la conception de l'évaluation des politiques éducatives, y compris dans les institutions tutélaires.

3.6.3 Analyse et perspectives

L'apport d'un expert de haut niveau fait progresser ce groupe d'acteurs, engage des interactions créatives et permet de maîtriser une approche globale et territoriale de l'éducation tout au long de la vie, donc de se doter d'un positionnement politique.

La richesse de cette expérimentation incite à prolonger d'une année cette démarche avec Alain Bollon, en recherchant les financements possibles.

3.7 Les jeunesses

Référent : Philippe deregneaucourt

Types d'actes	Mail /tel	Visites	Nb articles	Nb structures
Jeunesse	324	2	3	5 dept, 15 structures, 21 personnes

La question « des jeunesses » est incontournable pour les centres sociaux et espaces de vie sociale. Certains équipements sont fortement impliqués, d'autres pas du tout.

Simultanément, la fédération des centres sociaux de France ainsi que la FIGO ont créé une commission « les jeunesses ».

Deux rencontres ont eu lieu en 2017 pour aboutir à une rencontre régionale le 12 février 2018 sur les thèmes de l'engagement et du numérique.

3.7.1 Le contexte

« Les jeunesses » est un terme qui recouvre bien des réalités différentes, entre collégiens, lycéens, jeunes travailleurs, ruraux, territoires politique de la Ville.

Les questions de la mixité sociale, du brassage social, du respect de l'autre, de l'ouverture au monde, des relations avec les parents, sont primordiales, et les pouvoirs publics en ont pris conscience depuis les massacres de Charlie Hebdo. La politique de la jeunesse, nationale ou locale, n'existe pas à ce jour. Il est indispensable de sortir du morcellement des interventions, des dispositifs ou de la logique de « garde d'enfants », inappropriés pour les jeunes. La jeunesse est l'affaire de tous, donc de personne.

Quelques communes créent des « accueil jeunes », s'adressant à un groupe limité de jeunes, mais cela ne peut constituer une politique jeunesse.

Les fédérations d'Education Populaire sont relativement démunies, car trop embourbées dans les logiques de marchés publics.

3.7.2 Contexte FCSF

Lors de la dernière Assemblée Générale en 2017, une motion jeunesse a été adoptée : « mobilisation commune pour une pédagogie de l'engagement ». Cette motion a pour but d'accompagner et d'enrichir les actions menées par les autres centres sociaux.

3.7.3 Contexte CNAF

La CNAF travaille et propose, dans le cadre de sa nouvelle Convention d'Objectif et de Gestion avec l'Etat, d'accentuer la prise en charge des jeunes et d'en faire une priorité, autour de trois axes :

- Soutenir l'engagement et la citoyenneté
- Favoriser l'autonomie des jeunes
- Favoriser le vivre ensemble.

3.7.4 Les rencontres commission jeunes/FIGO – deux objectifs

1. Accompagner : cinq départements sont présents dans cette démarche, l'idée étant de constituer un groupe référent, capable d'accompagner les demandes des équipes EVS et CS, et d'inciter à la généralisation de la prise en charge des jeunes par les jeunes dans chaque territoire et structure.
2. Visibiliser : les centres sociaux et EVS ne sont pas repérés comme acteurs de la jeunesse. La FIGO n'est pas non plus repérée comme une fédération d'Education Populaire œuvrant avec les jeunes. La création de ce groupe jeunes devrait permettre d'exister dans le partenariat local, de renforcer les liens avec d'autres fédérations et institutions.

3.8 Le Bien vieillir

Référent : Jacques Pineau, Christine Grenier

Types d'actes par thématiques	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Administratif	Total
Bien vieillir	338	4	30	8	380

La Carsat a eu le souhait de s'adresser à un représentant régional des centres sociaux. Suite à différents échanges, il a été mis en place un conventionnement entre la Carsat et la Figo pour accompagner les structures sur le bien vieillir, une conférence régionale sur le Bien Vieillir le 28 avril 2017 où était invité l'ensemble des structures centres sociaux et espaces de vie sociale ainsi qu'un appel à projet CARSAT favorisant la dimension Bien vieillir au sein des centres sociaux.

L'action Phare : la conférence a permis d'échanger avec des experts autour du bien vieillir comme Mme Jurdan, (Experte en développement social autour du bien vieillir), et les docteurs, Dr Neda Tavassoli, et le Dr Christine Lafont. 37 Structures ont été présentes, 50 personnes différentes et 6 témoignages de centres sociaux ont été présentés. S'est ensuivi la présentation de l'Appel à projet CARSAT ainsi qu'une intervention de l'ANCV.

Des actions spécifiques par L'Appel à projet : 23 actions déposées pour 15 Centres Sociaux, **13 actions retenues, portées par 11 centres sociaux :**

Association des centres sociaux de MILLAU grands causses 12	CONSTRUISONS ENSEMBLE NOTRE PROJET
Point info seniors du centre social du plateau de Montbazens 12	Malle itinérante de jeux pour seniors
Centre social ASSQOT 31	Soup opéra
Centre social "le foyer d'Auterive" 31	Café High Tech
Ccas de grenade 31	Atelier informatique "avancé" et création d'un BLOG de cuisine
Centre social de Pibrac 31	Atelier jardin
ASSOCIATION ARCOLAN 32	En avant Tous !
Centre social et culturel du RIONET 46	12 RDV ensemble pour moi
Centre social et culturel CAUVALDOR 46	Coordination équipe citoyenne MONALISA
CIVAM Semailles EVS 82-81	Une animation partagée pour les séniors des gorges de l'Aveyron / PAPOT'AGISSONS /activité itinérante à domicile
CENTRE SOCIAL DU SEGALA TARNAIS 81	GUICHET DE PREVENTION
	LES PROCHES AIDANTS
	PARLOT'AGE : une équipe citoyenne MONALISA

Pour prendre de la hauteur, la commission des territoires : 35 personnes, 26 structures différentes ont défini leurs axes de réflexion

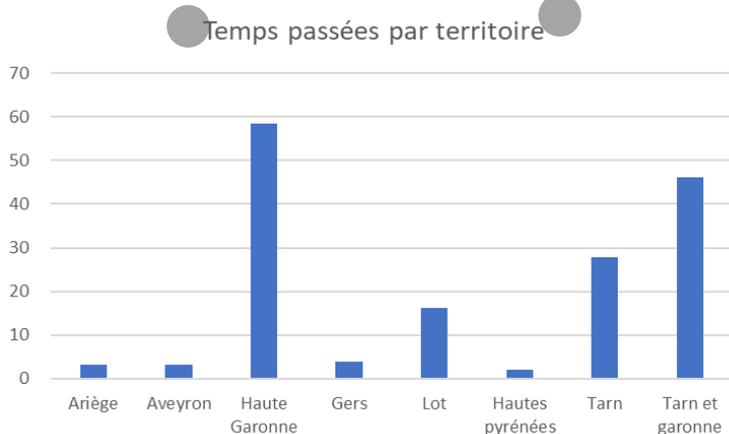
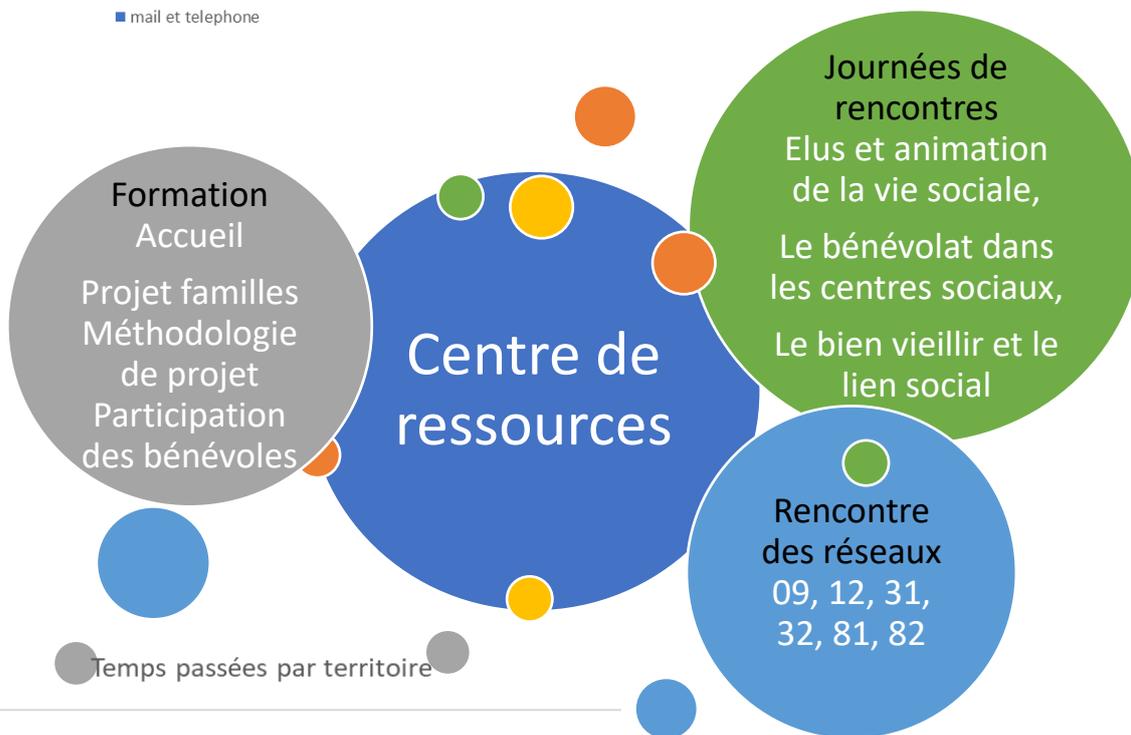
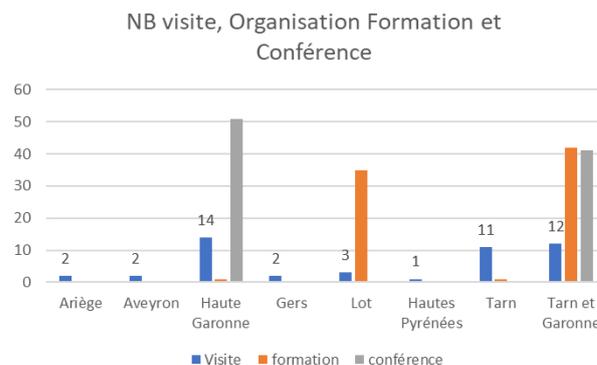
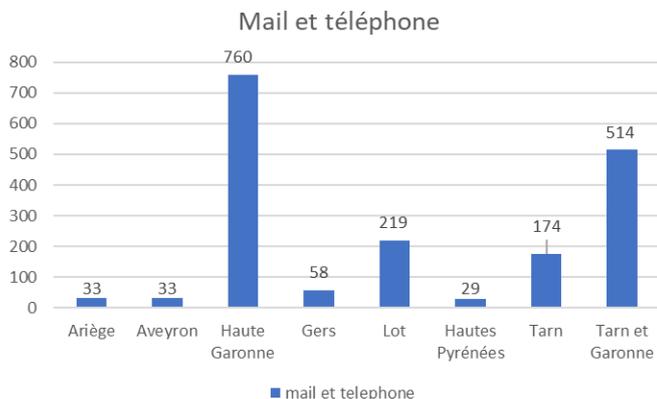
Thématique	Attentes de la Commission	Convention Carsat	Action 2018
Un état des lieux :	Le premier axe pour la construction de cette commission est de savoir d'où l'on part et qu'est-ce qu'il existe sur le terrain ?	Effectuer une dizaine de visites sur les lieux d'actions autour du bien vieillir pour capitaliser l'information et sensibiliser au bien vieillir.	Voir les analyses qui ont été réalisées ailleurs Se définir les objectifs de notre analyse ALLER VOIR SUR LE TERRAIN CE QUI SE PASSE.
L'échange de pratiques	Les professionnels et les bénévoles sont en demande de pouvoir échanger sur leurs pratiques. Nous voyons cet item revenir dans l'axe : « Avoir une vision globale », par la demande de mettre en place des analyses de pratiques pour les intervenants directs. Nécessité de réaliser cette analyse proche de leurs territoires.	Organiser trois rencontres entre référents territoriaux, FIGO et CARSAT pour échanger sur les actions en cours. Réunion annuelle : témoignage des usagers sur l'impact des actions sur les personnes âgées.	La commission : trois rencontres et la mise en place de la réunion annuelle.
Une connaissance des acteurs	Chaque territoire a un fonctionnement spécifique. Il y a une multitude de dispositifs (CLIC, Monalisa, Prévention santé, conférences des financeurs). Trois secteurs s'occupent des personnes âgées qui ne travaillent pas nécessairement ensemble (Social, Médicosocial, Sanitaire). Une demande particulière pour renforcer les relations avec la CARSAT		Mettre en place des tables rondes/échanges avec les acteurs

<p>Mettre en place une stratégie politique</p>	<p>Cette commission doit être en capacité de pouvoir répondre aux acteurs de territoires sur leurs réflexions quant à l'accompagnement pour ce type de public.</p>	<p>Créer un réseau</p> <p>Mettre en place 6 référents départementaux chargés de récolter les expériences de leurs territoires et ainsi repérer les expériences les plus pertinentes.</p> <p>Communiquer</p> <p>Créer une section « Bien vieillir dans les centres sociaux » sur le site de la Fédération.</p> <p>Créer une plaquette d'informations (contacts, liens internet ...).</p>	<p>Communiquer</p> <p>Site internet</p> <p>Plaquette Information</p> <p>Créer un réseau</p> <p>Avoir des référents de proximité</p>
<p>Avoir une vision globale et partagée du bien vieillir</p>	<p>Travailler avec ce type de public demande d'acquérir une connaissance de ce dernier ainsi qu'une analyse approfondie de quelques thématiques comme la bienveillance, l'accueil, la participation.... Il faut noter qu'au-delà de ce public il faut prendre en compte les spécificités des territoires et les situations sociales de chacun.</p>	<p>Mutualiser les outils</p> <p>Présentation du didacticiel sur les leviers en ce qui concerne le bien vieillir.</p> <p>Organiser 4 journées de formations pour assurer la montée en compétences des référents départementaux.</p>	<p>Formation à l'attention des bénévoles et professionnels :</p> <p>Accueil, Participation et mobilisation</p> <p>Mutualisation des outils</p> <p>Didacticiel sur les leviers en ce qui concerne le bien vieillir.</p>

4 Le Travail de proximité

Etre au plus proche du terrain est un des objectifs de la Fédération. C'est ainsi que nous nous déplaçons ou déplaçons des actions au plus près des territoires.

La plus-value est l'échange entre structures proches des habitants et de pouvoir aussi leurs apporter les expériences des autres départements.



4.1 Ariège

Posture du délégué : animateur

Deux rencontres ont été réalisées, une avec les cinq centres sociaux et l'autre dans le cadre du schéma SDAVS. On peut noter la volonté des centres sociaux de se rencontrer. La prochaine rencontre devrait se faire autour de la participation des habitants pour démarrer l'animation du réseau.

4.2 Aveyron

Posture du délégué : Participant

Ce réseau associatif est organisé en deux instances : la CA composé de présidents de centres sociaux travaille sur les orientations politiques et le comité techniques composé de directeurs favorise l'échange entre centres sociaux par la mise en place de formation, d'échanges de pratiques et de journée rencontres. Nous leurs apportons l'expérience des autres territoires comme le forum des centres sociaux du Tarn et Garonne.

4.3 Haute Garonne

Posture du délégué : animateur

Sous l'autorité du collectif 31, le délégué a accompagné principalement l'organisation d'une journée d'échanges autour du bénévolat dans les centres sociaux. Cette journée a été essentiellement organisée par les salariés et les bénévoles des centres sociaux de la communauté de la Save Touch, le centre social Empalot, le centre social Mirail, le centre social Auterive ainsi que la présidente du collectif 31. Cette journée a été accompagnée par une chercheuse Catherine Neveu, les Bata clowns, les témoignages de plusieurs centres sociaux et l'organisation de tables rondes autour de la notion de bénévolat (voir dossier sur le site internet). Cette journée a permis à 120 personnes de participer à ces échanges.

La CAF 31 nous sollicite pour participer au SDAVS 31 ainsi que sur des chantiers comme le dossier méthodologie de mise en place des contrats de projets centres sociaux.

Raymond IV : avec la CAF et la Mairie de Toulouse, nous avons accompagné cette structure dans l'élaboration de leur gouvernance autour d'un collectif d'habitants 'remue-ménages' et de l'association Alliances et cultures, porteuse du centre social.

4.4 Gers

Posture du délégué : participant

Ce réseau est animé par la CAF. Nous participons au réseau au même titre que les autres centres sociaux. Cela nous permet de leur apporter les expériences des autres territoires. Cela a permis ainsi de faire le lien avec Territoires et Conseils, de leur apporter l'expérience du Forum du 82, de réfléchir ensemble sur une formation commune à l'ensemble des directeurs et d'analyser les fiches actions Senacs avec l'ensemble des directeurs. Dans le futur nous nous orientons vers une formation AFNR pour l'ensemble des directeurs des centres sociaux du Gers.

4.5 Lot

Posture du délégué : à définir

La rencontre des centres sociaux n'a pas pu être possible. Nous avons mis en place une formation sur l'Accueil à l'image de celle que nous avons développée dans le Gers. Nous devons travailler avec la CAF sur le partenariat à développer dans le futur et qui pourrait être profitable aux structures.

4.6 Tarn

Posture du délégué : animateur

A la demande de la CAF, dans le cadre du schéma, nous avons accompagné la mise en place du réseau des centres sociaux et des EVS. Actuellement ce réseau naissant s'oriente vers des échanges d'actualité et des travaux sur des thèmes comme la mixité sociale, le management de bénévoles. Cette constitution de réseau demande beaucoup de temps du fait de sa jeunesse. Dans le futur nous nous orientons aussi vers l'animation du réseau référent famille.

Espace Atelier Lapanouse : ce centre social nous a demandé de travailler sur la notion de bénévolat dans leurs centres sociaux et d'amener les bénévoles à réfléchir sur leurs places au sein du projet social.

MJC Mazamet : à la demande du directeur, nous avons échangé avec l'équipe sur l'histoire des centres sociaux et ce que peut leur apporter le travail en réseau entre centres sociaux.

4.7 Tarn et Garonne

Posture : Co Animateur

Un partenariat étroit avec la CAF et la MSA a permis :

- Dans le cadre du réseau, l'animation des réunions de réseau avec le centre social de Castelsarrazin référent de ce réseau.
- La mise en place de la montée en compétence d'une vingtaine de personnes composée d'élus, de bénévoles, de salariés autour de trois thèmes 'Accueil', 'Famille', 'Méthodologie de projet'
- La mise en place d'un forum sur l'utilité de l'animation de la vie sociale qui a accueilli soixante-dix personnes.

La cheminée : à la demande de plusieurs structures (Histoires recyclables, CIVAM semaille, jade, ozons, naturopathe), nous avons échangé sur les évolutions possibles de leurs lieux 'la cheminée' en centre social ou autre type de structure. Nous nous orientons dans le futur vers la continuité de l'animation du réseau, la mise en place de formation autour de l'évaluation et l'animation des réseaux locaux ainsi qu'un nouveau forum élu.

4.8 Hautes Pyrénées

Posture du délégué : à définir

Une seule rencontre avec la CAF. Nous devons travailler avec la CAF sur le partenariat à développer dans le futur et qui pourrait être profitable aux structures.

5 La plus-value entre l'interdépartemental et le travail de proximité

Le Centre de ressources

2 526 visites sur le sit internet,
81 abonnés sur Facebook,
12 000 mails envoyé (Centres Sociaux et Espaces de vie sociale),
82 Visites dont 47 dans les départements
6 Appel A Projet retenu par la Carsat,
5 formations,
3 conférences,
6 rzo rencontrés,
8 commissions

Vision Globale : 7 conférenciers/chercheurs rencontrés : animation de la vie sociale, bien vieillir, les jeunesses, éducation, bénévolat.

Habitants : *des habitants du 31 et 32 ont témoigné de leurs expériences de bénévolat auprès des bénévoles du 81.*

Elus : *des élus sont venus partager leurs expériences lors du Forum de l'animation de la vie sociale de Tarn et Garonne.*

Territoires : un travail sur la participation des habitants.

Trois dossiers de fond sont sortis de nos commissions (le Bien vieillir, les jeunesses, Livret Senacs).

Formation : *Mise en place d'une formation accueil qui avait été expérimenté dans le Gers et mis en place dans le Lot, et catalogue formation sur l'Occitanie*

Conférence : *l'expérience du Gers reporté dans le Tarn et Garonne, l'Aveyron regarde le Tarn et Garonne,*

6 Le Rapport Financier 2016

Présentation : Annie Barisone et Emmanuel Bouyssou

6.1 Le compte de résultat au 31/12/2017

Compte de Résultat

		Etat exprimé en euros	
		31/12/2017	31/12/2016
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises, de produits fabriqués		
	Prestations de services		
	Productions stockées		
	Production immobilisée		
	Subventions d'exploitation	109 881	44 628
	Dons		
	Cotisations	46 656	5 450
	Legs et donations		
	Autres produits de gestion courante		
	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges	787	
Autres produits			
Total des produits d'exploitation	157 324	50 078	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	82 704	13 787
	Impôts, taxes et versements assimilés	618	
	Rémunération du personnel	22 109	
	Charges sociales	18 467	
	Subventions accordées par l'association		
	Dotation aux amortissements et dépréciations	65	
	Dotation aux provisions		
	Autres charges		
Total des charges d'exploitation	123 962	13 787	
	1 - RESULTAT COURANT NON FINANCIER	33 362	36 292
Produits financiers	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Intérêts et produits financiers	237	
	Dotation aux amortissements et aux dépréciations		
	Intérêts et charges financières		
Charges financières	2 - RESULTAT FINANCIER	237	
	3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (1 + 2)	33 599	36 292
	Produits exceptionnels		
	Charges exceptionnelles		
	4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL		
	Impôts sur les sociétés		
	(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		
	(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées		
	TOTAL DES PRODUITS	157 562	50 078
	TOTAL DES CHARGES	123 962	13 787
	EXCEDENT ou DEFICIT	33 599	36 292
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	PRODUITS	44 677	
	Bénévolat		
	Prestations en nature	44 677	
	Dons en nature		
	CHARGES	44 677	
	Secours en nature		
	Mise à disposition gratuite de biens et services	44 677	
	Personnel bénévole		

6.2 L'analyse du compte de résultat

Nous avons un excédent de 33 599 €. Cet excédent est la résultante de plusieurs paramètres,

6.2.1 Les charges

En matière de charges, nous avons eu moins de charges externes (61) que prévus (- 7000), moins de déplacements bénévoles (62) que prévus (-15 000), moins de charges de personnels que prévus (- 4000).

6.2.2 Les produits

Nos principaux financeurs sont les adhésions, les CAF(S), le Fond mutualisé de la FCSF, la CARSAT,

Nous avons rentré plus de cotisations que prévus (+8 000)

En ce qui concerne **les CAF(s)**, nous avons eu trois types de postures,

- **Prestataires** : Des Caf(s) dont la convention précise que la subvention sera versée après l'action et après vérification des factures. Nous avons auprès d'elle un déficit autour de - 3 000 €.
- **Partenaires et proratisation** : avec certaines caf(s), **il y a eu des allers retours dans un esprit de partenariat** où il nous a été demandé de proratiser le budget en fonction de l'ouverture du poste de délégué et en fonction de certaines actions qu'ils souhaitaient dans leur département. Pour une, nous avons un déficit lié à plus de visites et travail que prévu, et deux Caf(s) où nous avons un excédent, soit en tout 6 000 €.
- **Partenaire** : pour les trois autres caf(s), elles nous ont accepté la subvention sans condition pour le fonctionnement général de notre structure. Nous avons un excédent de 15 500 €.

De ce constat, trois éléments :

- Nous devons évaluer le budget en fonction du temps passé par le délégué sur les départements. Quand le délégué n'est que participant, cela lui prend moins de temps que quand il est coordonnateur.
- Souvent les dates des réunions réseau se sont chevauchées, ce qui n'as pas permis aux délégués de pouvoir être présent partout et c'est regrettable.
- La posture de prestataire pose question quand nous souhaitons favoriser la participation des habitants.

Le fond mutualisé a couvert l'ensemble des charges interdépartementale, nous avons un excédent de plus de 10 000 €. Toutefois il est à noter deux éléments :

- Il faut le mettre en parallèle avec le nombre d'heures faites en plus non rémunérée
- Cette subvention va aller en déclinant les années suivantes, il faut ré équilibrer le budget

Pour la Carsat, le budget est à peu près équilibré + 100 €,

6.3 Le temps salarié, le temps bénévoles, les actes posés

Du 01/05/17 au 31/12/2017, 175 journées ouvrées,

Heures légales : 1 148 Heures réalisées : 1 646 Heures, soit 498 heures supplémentaires (3,3 Mois),

47 h semaines : **Cela correspond en ETP à 1,49 ETP sur 8 mois de travail**

A Côté de cela un travail important réalisé par **15 Bénévoles, nous arrivons à 1 995.5 heures de bénévolat soit 1.1 ETP**

Les actes posés ont été :

	Mails reçus	Mails envoyés	Visites	Téléphone	Formations	Conférences	Km
Nb acte	7 000	12 000	82	700	5	3	11 132
Moyenne jour	40	68	0	4			64
Moyenne semaine	200	342	2	20			318



Nous sommes sous dimensionnés par rapport à la demande.

Un délégué ne peut pas répondre à la demande de réseaux des huit départements, animer 8 commissions interdépartementales et faire fonctionner la vie fédérale.

6.4 Le Bilan au 31/12/2017

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2017			31/12/2016
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Concessions brevets droits similaires				
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
Installations techniques, mat. et outillage indus.					
Autres immobilisations corporelles	2 585	65	2 520		
Immobilisations grevées de droits					
Immobilisations en cours					
Avances et acomptes					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)					
Participations évaluées selon mise en équival.					
Autres participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières					
	TOTAL (I)	2 585	65	2 520	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
Marchandises					
Avances et Acomptes versés sur commandes					
CREANCES (3)					
Créances usagers et comptes rattachés	47 371		47 371	29 791	
Autres créances					
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT					
DISPONIBILITES	88 467		88 467	17 489	
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance				
	TOTAL (II)	135 838		135 838	47 280
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecarts de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à VI)	138 424	65	138 358	47 280
(1) dont droit au bail (2) dont à moins d'un an (3) dont à plus d'un an					
ENGAGEMENTS RECUS Legs nets à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents - autorisés par l'organisme de tutelle Dons en nature restant à vendre					

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

		31/12/2017	31/12/2016
Fonds associatifs	Fonds propres		
	Fonds associatifs sans droit de reprise <i>Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables</i>		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Report à nouveau	42 914	6 622
	Résultat de l'exercice	33 599	36 292
	Total des fonds propres	76 513	42 914
	Autres fonds associatifs		
	Fonds associatifs avec droit de reprise - Apports - Legs et donations - Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables		
	Résultats sous contrôle de tiers financeurs Droits des propriétaires Ecarts de réévaluation Subventions d'investissement sur biens non renouvelables Provisions réglementées		
Total des autres fonds associatifs			
Total des fonds associatifs	76 513	42 914	
Provisions			
Provisions pour risques Provisions pour charges			
Total des provisions			
Fonds dédiés			
Sur subventions de fonctionnement Sur dons manuels affectés Sur legs et donations affectés			
Total des fonds dédiés			
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 885	2 400
	Dettes fiscales et sociales	14 014	
	DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	43 946	1 966	
Produits constatés d'avance			
Total des dettes	61 845	4 366	
Ecarts de conversion passif			
TOTAL PASSIF	138 358	47 280	
Résultat de l'exercice exprimé en centimes	33 599,15	36 291,85	
(1) Dont à moins d'un an	61 845	4 366	
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			
ENGAGEMENTS DONNES			

6.5 Proposition d'affectation du résultat

Au 06/04/2017, toutes les subventions de 2017 ne sont pas encore parvenues

Les subventions 2018 ne sont pas encore demandées

Nous avons déjà entamé le fonctionnement de l'année

Il semble nécessaire d'assurer le fond de roulement.

De plus, la montée en charge financière Nous devons pouvoir présenter des comptes généraux et analytique de façon plus professionnelle.

Nous proposons d'affecter le résultat pour

3000 € d'investissement sur un logiciel spécifique Comptabilité générale et analytique centre social

30 599 € dans le fond associatif pour le fond associatif comme nous l'avons fait l'an dernier.

Compte de résultat et Affectation du résultat validé lors de l'AG du 10 avril 2018

7 Perspective 2018

Présentation : Jacques Pineau

7.1 Nos axes de travail

Opportunités	Menaces
<p>Une réelle demande d'échange de pratiques de la part des structures. Nous sommes vu comme un levier par eux.</p> <p>Une demande d'actes de formation ou de journée conférences</p> <p>Nous commençons à être interpellé par des structures pour des demandes individuelles</p>	<p>Ne pas être transparent</p> <p>Le problème économique : fond de roulement</p>
Forces	Faiblesses
<p>6 Caf(s) qui adhèrent à notre projet et nous accompagnent</p> <p>La Carsat qui nous soutient</p> <p>L'appel à des chercheurs, conférenciers nous donne de la crédibilité</p> <p>Nous sommes cités dans les SDAVS</p>	<p>Nous sommes sous dimensionnés par rapport à la demande.</p> <p>Un délégué tout seul ne peut pas répondre à la demande de réseaux des huit départements et animé 8 commissions interdépartementale tout en faisant fonctionner la vie fédérale.</p>

Il faut se redimensionner, soit par rapport au projet politique, soit par le biais d'une augmentation de moyens et mettre en place davantage de transparence avec les institutions.

Nous allons **permettre aux institutions de siéger à notre conseil d'administration** afin d'appréhender ensemble toutes les problématiques qui émergent des territoires.

Afin d'être en capacité de répondre aux demandes croissantes des territoires, nous allons vers **une augmentation des moyens en mettant en place deux délégués**.

Ainsi nos demandes de partenariat financier seront la résultante de ces choix.

8 Budget 2018

Un budget avec deux délégués face à la montée en charge de l'activité

8.1 Charges

BUDGET PREVISIONNEL Garonne Occitanie 2018		
N° de Compte	Compte de Charges	Total Charges
60 611	Électricité	0
6 061	Gaz (chauffage)	0
606 400	Fournitures de bureau (départ achat ordinateur+imprimantes)	1 000
60	TOTAL ACHATS	1 000
611 000	Charges parties communes (eau entretien ...)	0
613	Location Local SALLE DE REUNIONS, (120€ le m2 à toulouse)	0
613 500	Location matériel d'activités (imprimante bail location)	0
615 600	Maintenance Photocopieur et réseau informatique	0
616 000	Primes d'assurance	500
618 000	Documentation Abonnement	0
6 185	Frais annexes de formations (voir fond fosfora)	0
6 187	Formation des salariés	0
61	TOTAL CHARGES EXTERNES	500
622	Rémun intermédiaire (compta+paye)	37 020
6 251	Déplacements Bénévoles	50 771
62 521	Déplacements Salariés	7 490
625 700	Missions réceptions AG CA	6 000
62 631	Frais d'Internet	300
6 265	Frais sites internet	600
627 000	Services bancaires	240
628 100	Cotisations Fcsf (voir cotisation part nationale)	39 000
628 300	Cotisation Union Régionale	1 000
628 400	Cotisation SNAECSSO	0
62 841	Cotisation ACGFP Fonds Gestion du Patrimoine	0
62	TOTAL AUTRES SERV. EXTERIEURS	142 421
641 000	Rémunérations brutes personnel et charges	115 133
63-64	TOTAL CHARGES DE PERSONNEL impots taxes	115 133
65	TOTAL AUTRES CHARGES DE GEST.COURANTES	0
		0
681 000	Dotations amortissements	1 010
		0
68	TOTAL DOTATIONS	1 010
6	TOTAL DES CHARGES DIRECTES	260 064

8.2 Produits

N° de Compte	Compte de produits	Total Charges
	Cotisations - part départementale	8 000
	Cotisations part nationale	39 000
70	TOTAL REMUNERATIONS SERVICES	47 000
741 020	Ministère de la Solidarité / URB dalila	
741 030	ACSE	
742 000	Conseil Régional	
743 000	Conseils Généraux	
744 000	CARSAT	21 800
745 000	Subvention CAF	169 864
745 200	DRJS FONJEP	
7 451	FCSF FOSFORA	
	FCSF note de frais	6 400
748	FCSF Fonds Mutualisés	15 000
74	TOTAL SUBVENT. D'EXPLOITATION	213 064
756 003		
75	TOTAL PROD. GESTION COURANTE	0
778		
77	TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	0
791	Transfert de charges	
7	TOTAL DES PRODUITS	260 064